

# Charles Gagnon

## L'alimentation, un élément clé du modèle d'habitation communautaire pour personnes âgées





La Cantine  
pour tous

# CANTINE POUR TOUS

*La mutualisation pour l'alimentation*



# Qui sommes nous

- Cantine pour tous
- Chantier de l'économie sociale



# Le projet

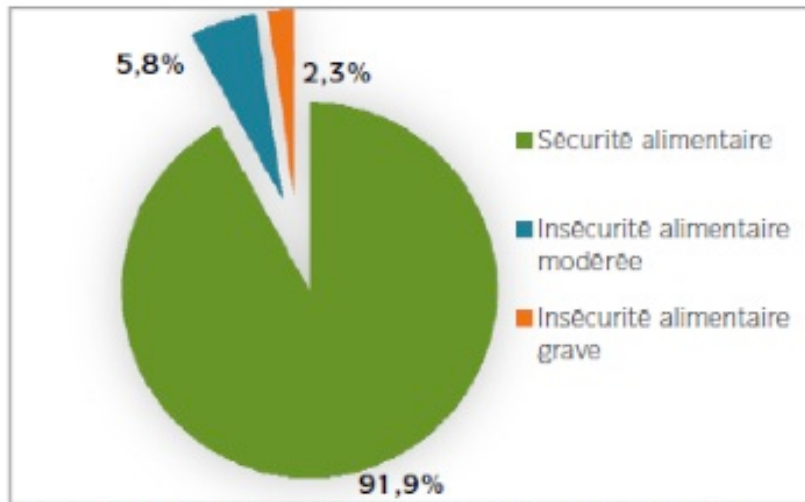
- Pré-démarrage
- Regroupement d'acteurs actifs en transformation et distribution alimentaire
- Issu du Collectif de la Table des écoliers (à Montréal) et de la mesure alimentaire dans les écoles
- Mutualisation et optimisation de ressources
- Diminution de l'insécurité alimentaire
- Augmentation de capacité de production
- Diminution du coût de revient
- Augmentation des ventes



La Cantine  
pour tous

# Une pierre deux coups

D'une part, malgré les efforts de toute la société, en 2018, des gens défavorisés sont sous-alimentés ou mal alimentés, notamment chez les aînés



Source des données : Statistique Canada, ESCC 2011-2012 -  
Fichier maître : poids-ménage; analyses statistiques : INSPQ, 2013.







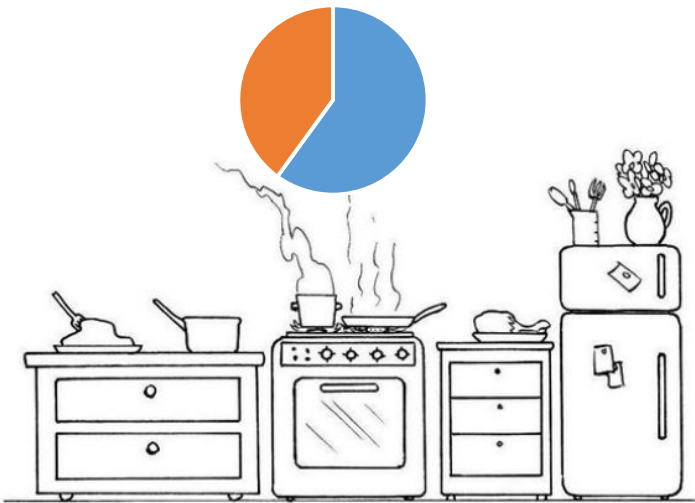
La Cantine  
pour tous

# Une pierre deux coups

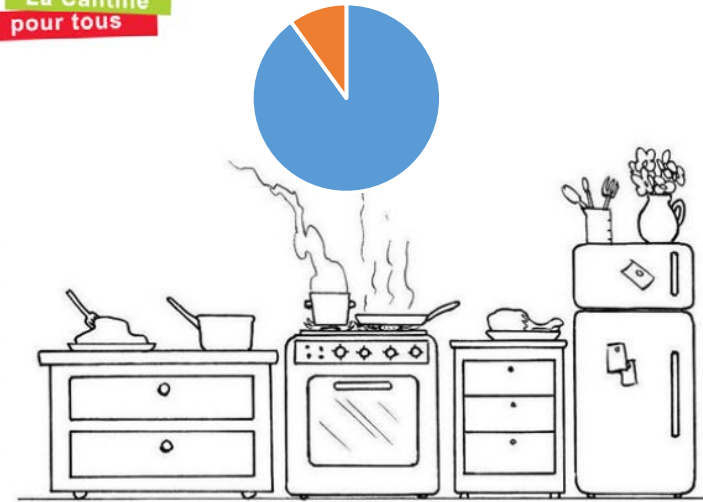
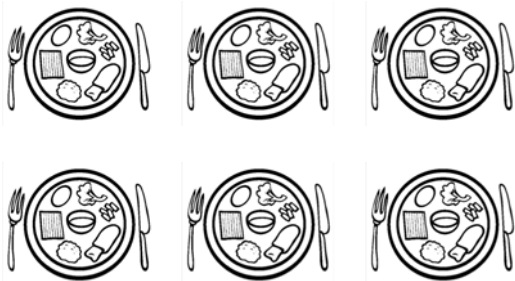
D'autre part, divers équipements de transformation alimentaire sont sous-utilisés



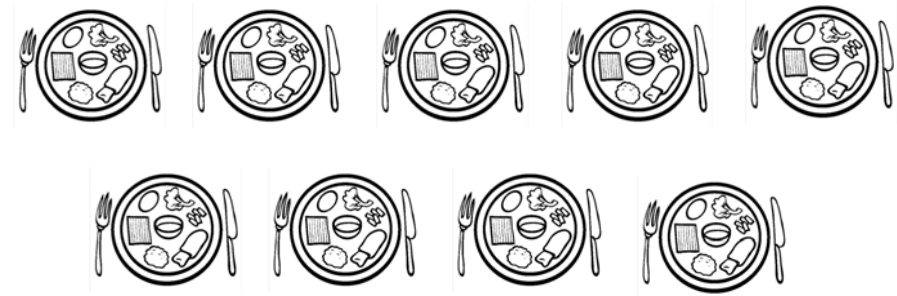
# Mutualisation : Faire plus avec ce qu'on a déjà



\$\$\$



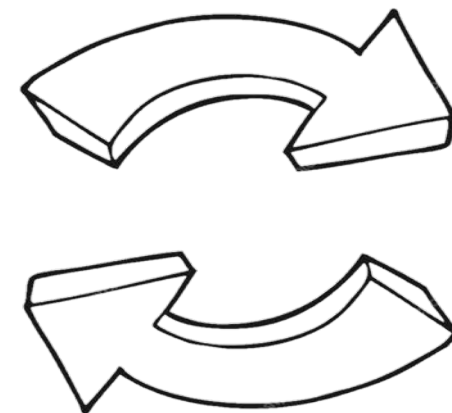
\$\$\$  
\$



# Fonctionnement (type)

A. Des organisations offrent des repas à des clients / bénéficiaires, mais elles ne parviennent pas à répondre aux besoins de tous

- Capacité de production insuffisante
- Coût de revient trop élevée vu les revenus (subventions)
- Tarification trop élevée vu la capacité de payer

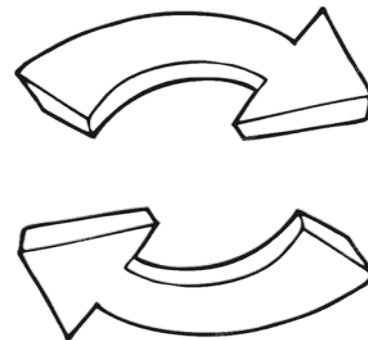


B. D'autres organisations *louent* / *vendent* leur capacité de production

- Capacité excédentaire à coût comparable
- Coût de revient plus bas, économies d'échelle



# Résultats (type)

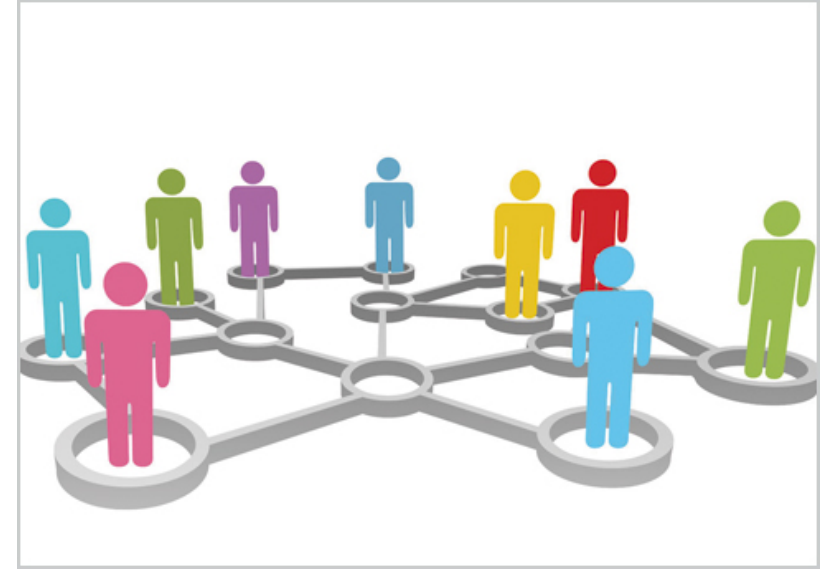


La Cantine  
pour tous

- A. Ces organisations offrent plus de repas à plus de personnes avec les mêmes revenus (subventions ou tarification)
  - B. Ces organisations augmentent leur production, leurs ressources humaines et leurs revenus tout en amortissant les dépenses fixes de leurs équipement sur plus de production
- Optimisation des ressources, maximisation du nombre de repas offerts

# Autres ressources à mutualiser

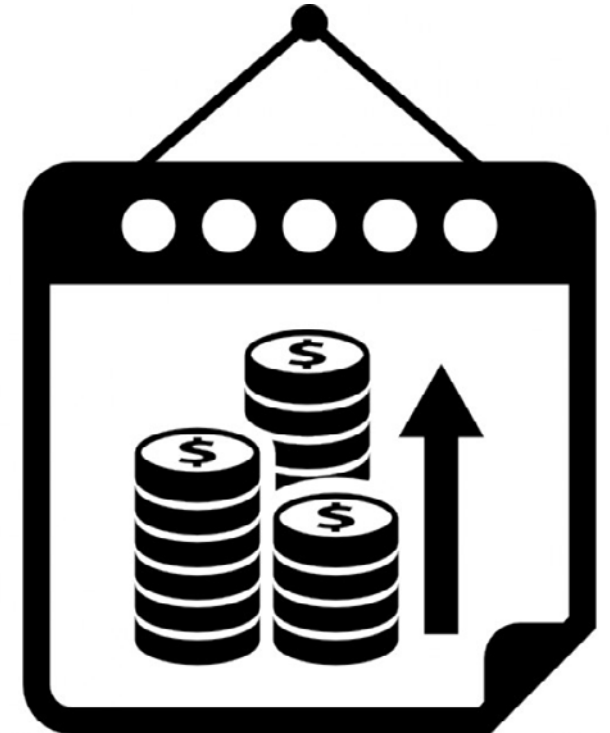
- Transport et logistique
- Ressources humaines (spécialisée ou non)
- Cuisines de petite taille
- Équipement (spécialisé ou non)
- Achats en commun (économies d'échelle)
- Accès aux aliments récupérés (Moisson / Banques alimentaires)
- Sous-traitance de parties de contrats
- Aliments semi-préparés
- Etc. etc. etc. ...



La Cantine  
pour tous

# Mutualisation de la mise en marché

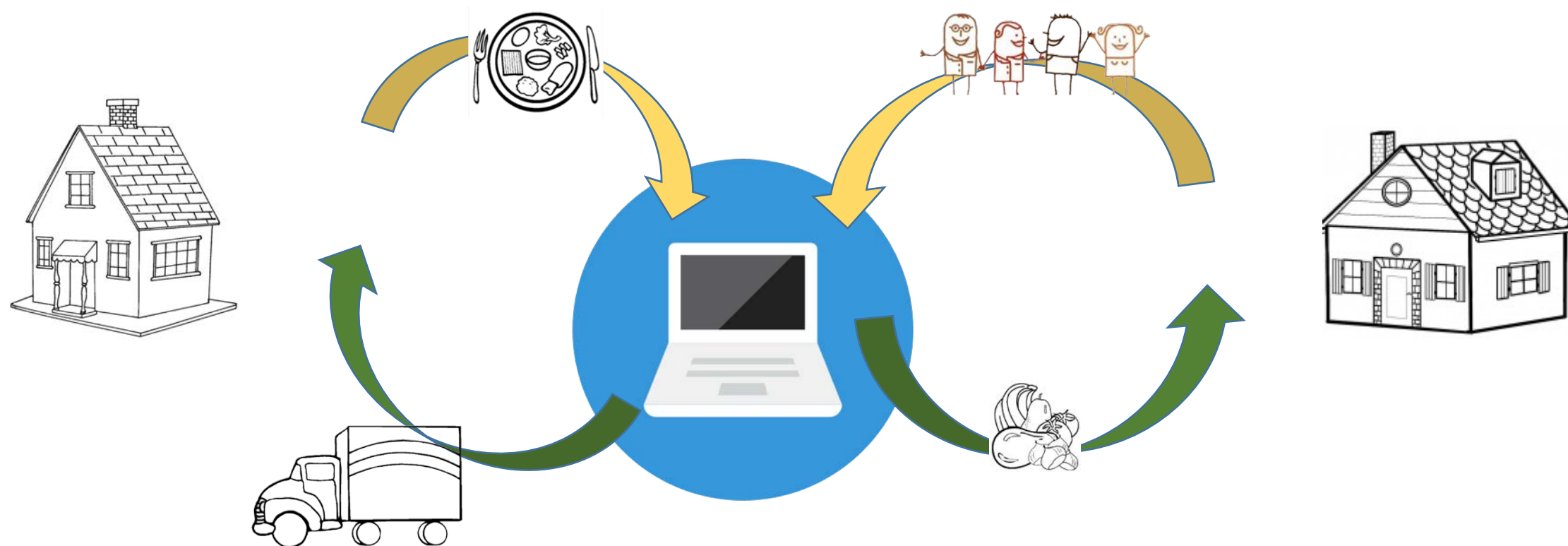
- Service traiteur
- Contrats réguliers
- Cafétérias des écoles et des autres institutions





La Cantine  
pour tous

# Plateforme de mutualisation



# Principes directeurs

- Ancrage local
  - Partage des coûts et de l'expertise avec les autres régions
  - Gouvernance locale du projet local et participation à la gouvernance nationale
- Liberté de choix :
  - Participer ou pas
  - Ressources à mutualiser
  - Tarifs
- Respect des membres / partenaires
  - Mission, services, territoire
- Limiter la concurrence
  - Agrandir la tarte au lieu de lutter pour les miettes



# Où en est le projet?

- Mobilisation nationale (Créneau PAAPA)
- Études des coûts
  - Technologies
  - Légal
  - Démarrage
  - Etc.
- 3 Projets pilotes à Montréal : Preuve de concept
- Intérêt du ministère de l'Éducation
- Intérêt dans certaines régions

# La suite? Que peut-on faire?

- Signifier son intérêt
- Identifier d'autres porteurs et constituer une cellule locale potentielle
- Et après : discussion avec partenaires potentiels (webinaire ou visite)
- Confirmation création cellule locale
- Mise en place d'un projet pilote local
  - Recherche de financement
  - Participer au design du projet

# Merci!



Charles Gagnon  
514-899-9916, 418  
charles.gagnon@chantier.qc.ca

<http://lacantinepourtous.org/>