

## MISER SUR L'EXISTANT POUR TRANSFORMER L'HABITATION AU QUÉBEC

Novembre 2025

Lors du **Rendez-vous de la Société d'habitation du Québec 2025**, le Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH) a mis en lumière sa vision et ses orientations qui guideront sa transformation au cours des prochaines années.

À travers cette prise de parole, il réaffirme son rôle de partenaire engagé dans la consolidation, la croissance et l'innovation du secteur, aux côtés de ses fédérations régionales, de la SHQ et de l'ensemble des acteurs du milieu.

## UN RÉSEAU QUI, AUJOURD'HUI, CONTINUE DE GRANDIR

Depuis un an, le RQOH a entrepris une démarche de transformation ambitieuse — une transformation lucide, structurée, et fondée sur une conviction simple :

« Pour bâtir l'avenir du logement communautaire, il faut d'abord reconnaître la valeur de ce que nous avons déjà bâti. »

Au RQOH, nous représentons **1 250 organismes**, et nos **huit fédérations régionales** font émerger, chaque jour, des idées et des solutions adaptées à leurs réalités, pour préserver le parc existant, le consolider, et le faire croître au service des communautés locales.

Cette intelligence du terrain — ce savoir collectif — est une des richesses les plus précieuses du Québec communautaire, sur laquelle nous devons nous appuyer pour bâtir la suite — et **renforcer ensemble notre capacité à construire le bien commun**.

# PARTOUT AU QUÉBEC, DES INITIATIVES INSPIRANTES TÉMOIGNENT DE CETTE VITALITÉ

Pensons à **Logéco**, dans l'Est du Québec — une société immobilière communautaire née du regroupement volontaire d'organismes sans but lucratif qui mutualise la gestion et préserve leur mission sociale.

Grâce à la mobilisation de l'équité collective, **92** % **des immeubles ont pu être rénovés**, et la société est maintenant en mesure d'amorcer sa croissance pour accueillir de nouveaux regroupements.

Mentionnons aussi les regroupements régionaux du Saguenay, de Lanaudière, de la Montérégie et l'initiative immobilière de l'Outaouais, qui unissent leurs forces pour consolider la gestion, professionnaliser les pratiques, et favoriser l'émergence d'une croissance locale partagée.

À cela s'ajoutent les centres de services mutualisés, qui offrent un soutien professionnel en gestion, finances, entretien et reddition de comptes.

Ces outils partagés permettent de **renforcer la qualité**, **la stabilité et la viabilité des projets** sur l'ensemble du territoire.

Ces exemples, parmi d'autres, montrent que notre transformation est déjà en marche : elle vient du terrain, des fédérations, et de la volonté de faire évoluer notre modèle collectif.

#### **NOTRE PLAN 2025–2030**

En cours d'élaboration avec les fédérations et en dialogue avec certains partenaires de l'écosystème, notre plan repose sur quatre engagements structurants :



Préserver, pour protéger nos logements existants et prévenir toute perte nette.



Consolider, en renforçant la gouvernance, la stabilité financière et la professionnalisation du réseau.



Développer, en soutenant l'innovation, la transition écologique et les partenariats de qualité.



**Et Croître**, en favorisant les regroupements volontaires, la mutualisation des outils à l'échelle du Québec, et l'essor du secteur communautaire dans un esprit de pérennité et d'équité.

Ces quatre verbes sont le cœur battant de notre vision.

Ils traduisent **un mouvement collectif** en marche : celui d'un réseau qui choisit d'évoluer, non pas par rupture, mais par maturation, dans le respect de ses racines et de ses partenaires.

Nous croyons à une transformation qui unit : les forces régionales et nationales, les dimensions sociale, économique et écologique, et les expertises publiques, communautaires et privées.

C'est dans cet esprit de dialogue et de collaboration avec nos partenaires du réseau que le RQOH portera la création d'une **Société immobilière nationale**, conçue pour travailler en synergie avec les fédérations régionales et les initiatives locales déjà en place.

Cette structure fédératrice visera à soutenir la consolidation du parc communautaire, à renforcer les capacités collectives, et à accélérer le développement d'un modèle immobilier collaboratif à l'échelle du Québec.

### UNE APPROCHE INTÉGRÉE ET SOLIDAIRE

Fondée sur la force des territoires et la responsabilité partagée, à l'image du Québec que nous voulons bâtir : **prévisible, juste et humain**.

Notre horizon collectif, c'est celui d'un Québec où le logement participe pleinement à la construction du bien commun.

C'est dans cet esprit que nous œuvrons à la croissance du secteur, pour atteindre l'objectif de 20 % de logements à but non lucratif au Québec.

Préserver nos milieux, c'est protéger bien plus que des bâtiments : c'est préserver le tissu social, la cohésion des quartiers et la dignité des personnes qui les habitent.

« Ensemble, faisons du logement communautaire un héritage vivant et une promesse d'avenir pour le Québec. »



